campus de excelencia internacional
agroalimentario (ceiA3)

(plan estratégico y plurianual de actuaciones del ceiA3)
ANUALIDADES 2026-2029

Versión actualizada Consejo Rector Noviembre 2026



Índice de contenidos

contextualización e introducción al (plan estratégico y plurianual) 3

alineamiento del (plan estratégico y plurianual y objetivos CEI y ODS) 5

Principios: Especialización – Agregación estratégica 6

Objetivos CEI 7

Objetivos de Desarrollo Sostenible 8

Alineamiento con la Política Agraria Común (PAC) 10

Oportunidades que se podrían aprovechar ante la nueva regulación y de cara al plan estratégico plurianual 10

(acción transversal: internacionalización) 11

Estrategia 11

Objetivos 11

(actuaciones y tareas del plan plurianual) por áreas .. 12

Área de Alineamientos estratégicos y de Innovación y Transferencia 12

Alineamientos, Políticas y la Estrategia de I+D+i 12

Objetivos 13

Actuaciones y alineamientos estratégicos dentro del plurianual 2026-2029 . 14

Actuaciones de Transferencia e Innovación 17

Área de Formación y Empleabilidad y Movilidad Internacional ... 20

Estrategia 20

Objetivos 21

Sub-Área de Formación Capacitación y Empleabilidad 21

Sub-Área de Movilidades 23

Conexión ceiA3 con clústeres/ Redes de innovación e investigación y participación en proyectos internacionales 25

ceiA3 como modelo social integral 25

Estrategias asociadas al Campus como Modelo Social Integral 25

Acciones del Eje Modelo Social sostenible 27

Otras acciones ligadas al ceiA3 como Modelo Social Integral 28

(gobernanza y gestión) 29

Gobernanza 29

Gestión 29

Cuádruple Hélice 30

(evaluación, gestión y metodología) 31

Indicadores 31

Entregables y Timing 31

(fuentes de financiación) 33

contextualización e introducción al (plan estratégico y plurianual)

El **Campus de Excelencia Internacional Agroalimentario Andaluz**, ceiA3, integrado por las Universidades de Almería, Cádiz, Córdoba, Huelva y Jaén, con la colaboración del Instituto para el Fomento Agrario y Pesquero de Andalucía (IFAPA), se postula como referente nacional e internacional en investigación, docencia y transferencia agroalimentaria. Todo ello apostando por la especialización en un sector de importancia estratégica para la zona de ubicación del Campus, Andalucía y en un país, donde el agroalimentario es el sector industrial más importante, que actúa como motor económico de las áreas rurales.

Uno de los puntos estratégicos del proyecto de campus es consolidar la **agregación entre los integrantes** y reforzarla con organismos, instituciones, empresas y demás agentes del sector con el fin de lograr un espacio donde la interacción entre los componentes culmine en un modelo y un referente de excelencia internacional. La agregación de las instituciones se ha materializado en la constitución en el año 2011, de un Consorcio sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica, patrimonio propio y capacidad de obrar, para el cumplimiento de sus fines, que tiene por objeto promover y colaborar en la formación académica, la investigación científica, el desarrollo del conocimiento y la transferencia del mismo hacia la sociedad, este consorcio es el instrumento para asegurar la perdurabilidad en el tiempo del proyecto y contempla en sus estatutos la aprobación de planes anuales de acción y de planes plurianuales. En el marco de este se contextualiza el actual plan plurianual 2026-2029.

En la necesidad de **acercar el tejido empresarial a la comunidad científica** para impulsar la búsqueda de soluciones innovadoras en materia de calidad y seguridad alimentaria juega un papel fundamental el ceiA3 que tiene como objetivo favorecer y dinamizar la transferencia de conocimiento entre los agentes del sector agroalimentario, poniendo al servicio de la sociedad el potencial científico y tecnológico de los grupos de investigación del ceiA3. El ceiA3 se torna catalizador entre las carencias y necesidades tecnológicas del sector agroalimentario español y la desconexión que a menudo existe entre la oferta investigadora, las demandas del sector y las del mercado todo ello alineado con las distintas políticas vinculadas con el objeto del campus.

Pero el Proyecto no se puede concebir sin la apuesta por favorecer la **empleabilidad** de los egresados de las universidades y la necesaria reestructuración de la oferta formativa y académica para encaminarla hacia los objetivos concretos del Campus que ha sido formar profesionales, docentes e investigadores de Excelencia, en las áreas de conocimiento que este reto de futuro nos exige lo cual ha sido ejecutado fundamentalmente dentro del marco de la eidA3 y con el objetivo de adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior.

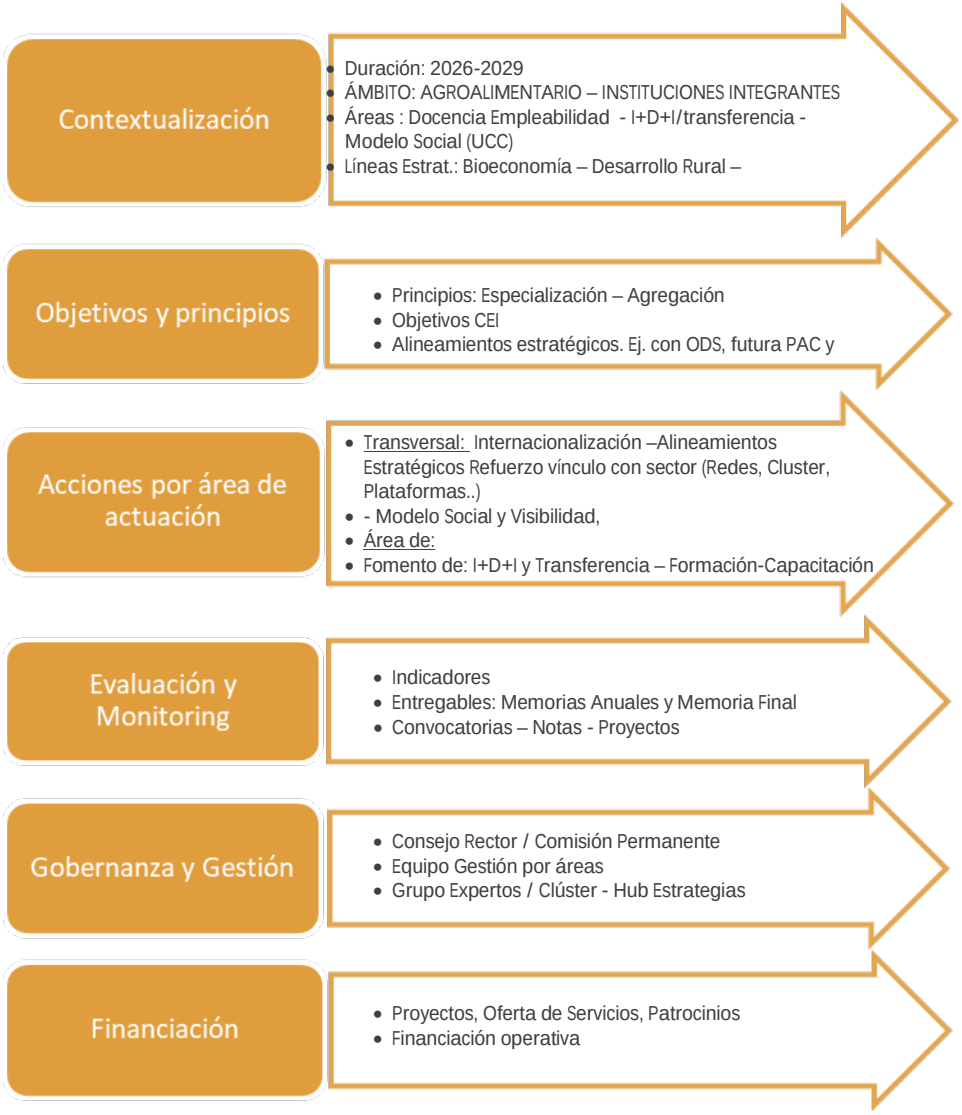
El recorrido hacia la consolidación como un **modelo social integral** ha sido uno de los ejes claves en el proyecto y en el que se han implicado con carácter horizontal las 5 Universidades integrantes, conscientes de la importancia de ello han reforzado sus políticas sociales contando en todos los casos de un amplio programa de actividades y áreas de índole social ámbitos tienen en común, el objetivo de interrelacionar el conjunto de las actividades investigadoras y docentes, definitorias de la vida universitaria, con el conjunto de la ciudad y de la sociedad.

La internacionalización sigue siendo una seña de identidad del ceiA3, que se concibe de forma transversal, en la práctica totalidad de las actuaciones que se llevan a cabo, pues alcanza y apoya las actuaciones que se llevan a cabo dentro de las estrategias descritas de mejora docente, investigación, e impulso de la transferencia e innovación y difusión a todos los niveles con especial refuerzo de Iberoamérica como zona estratégica para el CEI.

Un elemento que se ha desarrollado de manera creciente superando con creces los objetivos iniciales planteados en el proyecto ha sido la estrategia de divulgación, difusión y comunicación tanto interna como externa de todas las actuaciones realizadas en el ámbito del campus y que ha sido reforzada con el uso de las nuevas tecnologías y medios como página web, boletines electrónicos, redes sociales y contenido audiovisual.

El Campus de Excelencia ceiA3 cuenta con un órgano de gestión propio, el consorcio ceiA3, que tiene como principal objetivo dinamizar al campus y promover su consolidación como centro internacional de referencia en agroalimentación. De acuerdo con lo establecido en sus estatutos y con la aprobación del Consejo Rector del ceiA3 se desarrolla el presente Plan Estratégico y Plurianual del ceiA3 2026-2029.

- Órgano responsable de aprobación: Consejo Rector
- Duración del Plan: 4 años: 2026-2029 prorrogables 2 años (hasta 2031)
- Apartados que contiene y esquema de actuación:



alineamiento del (plan estratégico y plurianual y objetivos CEI y ODS)

Principios: Especialización – Agregación estratégica

Los principios sobre los que se basa el presente plan plurianual 2026-2029 son los principios fundamentales del propio CEI: Especialización y Agregación.

En lo relativo a la especialización, el ceiA3 tiene como especialización temática del campus la agroalimentación en sentido amplio desde la producción primaria hasta la comercialización de los productos agroalimentarios.

En lo relativo a la especialización en lo que respecta a las líneas de investigación a las que se adscriben los Grupos ceiA3 son:

Líneas de especialización
Nutrición y Salud
Biodiversidad y Desarrollo
Mejora, Producción, Nutrición y Sanidad Animal
Calidad y Seguridad Alimentaria
Bioenergía
Desarrollo Territorial Rural y Turismo
Química de la Agroalimentación
Biología Integrativa
Mejora, Producción y Protección Vegetal
Ingeniería Rural y Agroalimentaria
Economía Política y Legislación Agroalimentarias
Tecnología de la Información y Bioinformática
Recursos Hídricos
Conservación y Fertilidad de Suelos
Tecnología de los Alimentos y Enología
Tecnologías Agrarias y Ambientales

En lo relativo a la especialización en lo que respecta a los 7 clústeres a los que se adscriben los Grupos ceiA3 son:

Clústeres
Agricultura Sostenible
Alimentación y Salud
Economía, Derecho y Empresas Agroalimentarias
Biotecnología Animal
Biotecnología Vegetal
Seguridad Alimentaria
Tecnologías Agroalimentarias y Bioenergías

Con carácter general las acciones del consorcio se focalizarán con especial atención en 3 líneas estratégicas de actuación aprobadas por sendos consejos rectores de 2018 y 2020 que son:

- Bioeconomía Circular.
- Digitalización del sector agroalimentario.
- Desarrollo Rural y Territorial.

A lo largo de los próximos años 4 años, plan plurianual, se focalizará en la consolidación de estas 3 estrategias transversales y, con carácter general del reconocimiento del ceiA3 como referente internacional en agroalimentación.

La agregación estratégica se promoverá en varios niveles:

- A nivel interno se promoverá la dinamización de cooperación intra-universitaria.
- Asimismo, se habilitará la participación en el consorcio del ceiA3 de las instituciones asociadas al ceiA3 como IFAPA.
- A nivel externo se promoverá especialmente la dinamización de las alianzas con terceros para promoverla cuádruple hélice mediante la formalización de convenios marco de colaboración y la dinamización del establecimiento de sinergias e interconexión con el sector a través de la participación y pertenencia a redes, plataformas, clústeres…
  1. Administraciones Públicas (AAPP).
  2. Representantes del sector.
  3. Sociedad y Territorio.
  4. Centros de I+D.
  5. Otros centros y organismos relevantes.
  6. Pertenencia a Redes, Plataformas, Clusteres, …
- Todo ello servirá para dinamizar acciones como la de dinamización de ecosistemas de innovación, interacción con AAPP para el desarrollo de planes o estrategias regionales vinculadas con el ceiA3, dinamización de la Red de AKIs de Andalucía, incluyendo al territorio.

Objetivos CEI

Los objetivos del programa campus de excelencia con los que se diseña la iniciativa ceiA3 son:

En lo relativo a la especialización, el ceiA3 tiene como especialización temática del campus la agroalimentación en sentido amplio desde la producción primaria hasta la comercialización de los productos agroalimentarios.

- Mejora docente y adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior: Formación, Capacitación, Empleabilidad y Emprendimiento
- Mejora Científica.
- Innovación y Transferencia del conocimiento y tecnología e interacción con el sector.
- Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral e interacción con el entorno territorial y la sociedad.

Los objetivos del CEI se reforzarán desde el consorcio a través de la gestión y el apoyo a Universidades y grupos de I+D por parte de las diferentes áreas del ceiA3: Dirección Gerencia– Oficina de proyectos: (Coordinación y Responsable de dinamización programas europeos y técnicos de OP) y – Gestión Económico/Administrativa (Responsable de coordinación y técnicos) y Gabinete de Comunicación y Unidad de Cultura Científica (UCC) (Responsable de coordinación y técnicos). Adicionalmente se completará este apoyo con ayudas que promuevan el cumplimiento de los objetivos, preparación de propuestas y ejecución de proyectos, dinamización de acciones de transferencia, visibilidad y divulgación y

acciones encaminadas a la consolidación del ceiA3 como verdaderos entornos de modelo social integral.

Objetivos de Desarrollo Sostenible

A lo largo del plan plurianual procede la categorización de las acciones realizadas en función de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 de la Organización de las Naciones Unidas.



Estos ODS son:

ODS 1	Fin de la Pobreza	Fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
ODS 2	Hambre Cero	Fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible
ODS 3	Salud y Bienestar	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
ODS 4	Educación de Calidad	Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida de todos
ODS 5	Igualdad de Género	Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas
ODS 6	Agua Limpia y Saneamiento	Garantizar disponibilidad agua y su gestión sostenible y saneamiento para todos
ODS 7	Energía Asequible y No Contaminante	0Garantizar acceso a energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos
ODS 8	Trabajo Decente y Crecimiento Económico	Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
ODS 9	Industria, innovación e infraestructuras	Industria, innovación e infraestructuras
ODS 10	Reducción de Desigualdades	Reducir la desigualdad en y entre los países
ODS 11	Ciudades y Comunidades sostenibles	Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles
ODS 12	Producción y Consumo Responsables	Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
ODS 13	Acción por el clima	Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos
ODS 14	Vida Submarina	Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible
ODS 15	Vida de Ecosistemas Terrestres	Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de la biodiversidad
ODS 16	Paz Justicia e Instituciones Sólidas	Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas
ODS 17	Alianzas para los Objetivos	Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Cada Objetivo del ceiA3 se alinearán con estos ODS, se destacan los principales alineamientos de las áreas:



Cabe resaltar que se acometerán estos alineamientos tanto por la temática en la que desarrollan su I+D los Grupos de investigación como por las acciones llevadas a cabo por el propio CEI:

ODS	Resumen	Área CEI
ODS 1	Fin de la Pobreza	
ODS 2	Hambre Cero	AE / I+D+i
ODS 3	Salud y Bienestar	AE / I+D+i
ODS 4	Educación de Calidad	FEM
ODS 5	Igualdad de Género	MSI
ODS 6	Agua Limpia y Saneamiento	AE / I+D+i
ODS 7	Energía Asequible y No Contaminante	AE / I+D+i
ODS 8	Trabajo Decente y Crecimiento Económico	FEM
ODS 9	Industria, innovación e infraestructuras	AE / I+D+i
ODS 10	Reducción de Desigualdades	
ODS 11	Ciudades y Comunidades sostenibles	AE / I+D+i
ODS 12	Producción y Consumo Responsables	AE / I+D+i
ODS 13	Acción por el clima	AE / I+D+i
ODS 14	Vida Submarina	
ODS 15	Vida de Ecosistemas Terrestres	AE / I+D+i
ODS 16	Paz Justicia e Instituciones Sólidas	
ODS 17	Alianzas para los Objetivos	AE

AE: Alineamientos estratégicos; I+D+i: Refuerzo I-D-i y Transferencia; FEM: Fortalecimiento, capacitación, formación y fomento empleabilidad y emprendimiento; MSI: Modelo Social Integral

El alineamiento de cada una de las líneas de especialización de los grupos adscritos al ceiA3 con los Clústeres y los Objetivos de Desarrollo Sostenible se especifican a continuación:

ODS	Clúster ceiA3	Línea especialización ceiA3
2-3	Alimentación y Salud	• Nutrición y Salud • Calidad y Seguridad Alimentaria • Química de la Agroalimentación
2-6-7-12-13-15	Agricultura Sostenible	• Biodiversidad y Desarrollo • Recursos Hídricos • Biología Integrativa • Conservación y Fertilidad de Suelos • Tecnologías Agrarias y Ambientales
2	Biotecnología Animal	• Mejora, Producción, Nutrición y Sanidad Animal
2	Biotecnología Vegetal	• Mejora, Producción, Protección y Sanidad Vegetal
2-3	Seguridad Alimentaria	• Calidad y Seguridad Alimentaria • Mejora, Producción, Nutrición y Sanidad Animal • Química de la Agroalimentación
7-9-13-15	Tecnología Alimentaria y Bioenergía	• Bioenergía • Tecnología de la Información y Bioinformática • Ingeniería Rural y Agroalimentaria • Tecnología de los Alimentos y Enología • Tecnologías Agrarias y Ambientales
9-11-13-15	Economía, Derecho y Empresas Agroalimentarias	• Desarrollo Territorial Rural y Turismo

Alineamiento con la Política Agraria Común (PAC)

La Comisión presentó la propuesta de Reglamento para la PAC 2028-2034 (COM/2025/560), que fija las condiciones para la implementación del apoyo de la Unión para la PAC del período 2028 a 2034.

El paquete "Next Chapter CAP" propone mantener la caja de herramientas, fusionar los dos fondos (EAGF + EAFRD) en un fondo común nacional/regional (NRPP/NRPF) e impulsar un Fondo de Competitividad para innovación.

En paralelo, la Comisión lanzó la estrategia "Unión de Capacidades / Union of Skills" en marzo de 2025, que busca fortalecer la educación continua (microcredenciales, movilidad, reconocimiento de competencias) como instrumento clave para la competitividad europea.

Asociaciones universitarias (EUA, CESAER, EURASHE) ya están interpretando estos programas como oportunidades para que las universidades se posicionen como actores centrales en la formación, la transferencia de conocimientos y la gobernanza de habilidades.

Con este escenario emergente, conviene preparar una hoja de ruta estructurada para captar las oportunidades que surjan durante la negociación del NRPP y la implementación de la PAC 2028-2034.

Oportunidades que se podrían aprovechar ante la nueva regulación y de cara al plan estratégico plurianual

Oportunidad / Área	*Instrumento PAC / Programa europeo*	*Horizonte estimado*	*Nivel de madurez / viabilidad*	*Rol / notas*
Diseño del capítulo AKIS en NRPP	Financ del Estado / instrumento estructural	2026-2028	Alta (fase de diseño)	CoLiderar propuesta de "hub universitario regional", (esquemas de asesoramiento, identificar necesidades formativas locales)
AKIS Regional	Financ AND / instrumento estructural	2026-2028	Alta (fase de diseño)	Colaborar en la definición del Akis
Microcredenciales agrícolas / transición verde-digital	Eco esquemas / condicionalidad / servicios vinculados	2028-2034	Media	Colaborar en el desarrollo de catálogos de microcredenciales, acreditación modular (ECTS o equivalente), colaboración con empresas/agricultores
Formación de asesores / red de asesores AKIS	Instrumento obligatorio de asesoramiento (PAC)	2028-2034	Alta	Liderar consorcios de formación para asesores, vincular investigación aplicada con formación continua
Programas Horizonte / Cluster 6 / Fondos de competitividad	Fondo de Competitividad + nueva arquitectura Horizon 10	2028-2034	Alta	Participar como coordinadores o socios en proyectos TN, consorcios de AKIS, proyectos de escalado de innovaciones agrícolas
Movilidad de competencias / reconocimiento	Unión de Capacidades / Reglamento europeo de educación	2026-2029	Alta	Impulsar microcredenciales reconocidas, alianzas universitarias españolas-europas, diplomados modulares, programas Erasmus+ orientados al agro
Gobernanza de habilidades y plataforma nacional	Unión de Capacidades / union skills / plataforma digital de competencias	2026-2029	Media	Representación universitaria en órganos de gobernanza nacional/regional de competencias, contribuir al observatorio de habilidades agrícolas/climáticas

(acción transversal: internacionalización)

Estrategia

El éxito de ceiA3 depende no sólo de su excelencia científica, sino de su capacidad para introducir nuevas combinaciones en sus actividades que nos permitan adaptarnos a nuevas condiciones. Ello supone la integración de cuatro elementos interdependientes: la generación de conocimiento, esencialmente por medio de la investigación científica; su transmisión, mediante la educación y la formación continua; su difusión a través de las tecnologías de la información y la comunicación; y su explotación (transferencia) a través de la innovación. Todo ello haciendo especial hincapié en la Internacionalización y los alineamientos estratégicos en cada una de sus áreas.

4 ejes de actuación:

- Mejora docente y adaptación al espacio Europeo de Educación Superior. Formación, Capacitación, Empleabilidad y Emprendimiento
- Mejora científica
- Transferencia y acercamiento al territorio.
- Modelo social sostenible.

Los alineamientos estratégicos y la internacionalización son señas de identidad del ceiA3, que se conciben de forma transversal, en la práctica totalidad de las actuaciones que se llevan a cabo, pues alcanza y apoya las actuaciones que se llevan a cabo dentro de las estrategias descritas de mejora docente, investigación, e impulso de la transferencia e innovación y difusión a todos los niveles.

Objetivos

Se trabajará para la consecución de los siguientes objetivos:

1. Mejorar posicionamiento del ceiA3 como referente internacional en innovación agroalimentaria. (Europa, Mediterráneo e Iberoamérica).
2. Alinear con políticas sectoriales horizontales y acciones de colaboración con especial atención a las europeas.
3. Incrementar el éxito y retorno en iniciativas europeas de ámbito agroalimentario, (Horizon Europe y nuevo programa europeo promoviendo la participación de GI del ceiA3.
4. Dinamizar proyectos CEI y de transferencia con especial atención a los Grupos Operativos como instrumento de dinamización del AKIS.
5. Fomento de las movilidades e intercambios con Universidades, centros de investigación y empresas Europa y Países 3º siendo Iberoamérica el destino estratégico.
6. Fomentar la vinculación y la colaboración con el sector empresarial agroalimentario español con vistas a incrementar su internacionalización.
7. Incremento de la Empleabilidad internacional de los egresados de las universidades ceiA3.
8. Fomentar la presencia activa de ceiA3 en foros, redes y plataformas europeas de temática ceiA3.

(actuaciones y tareas del plan plurianual) por áreas

Gobernanza y Gestión

- Acción 0.1. Gobernanza
- Acción 0.2. Gestión
- Acción 0.3. Comité asesor

Alineamientos estratégicos

- Acción 1.1. Alineamientos políticas: eip-Agri-Horizon Europe-S4 y futura
- Acción 1.2. Participación estrategias iniciativas y grupos trabajo promovidos o vinculadas con AAPP ámbito de Andalucía
- Acción 1.3. Pertenencia a Plataformas y Redes Internacionales y otras Alianzas ceiA3: Convenios y OTROS vínculos estratégicos

Refuerzo I-D-i y Transferencia

- Acción 2.1. Acciones especialización estratégica y agregación ceiA3
- Acción 2.2. Actuaciones de captación de demandas del sector, territorio y sociedad y fomento de interconexión investigador y sector agroalimentario/territorio
- Acción 2.3. Acciones de Transferencia e Innovación

Fortalecimiento capacitación, formación, empleabilidad y emprendimiento y Movilidades

- Acción 3.1. Visibilizar Oferta formativa: Reglada y No reglada y Acciones Conjuntas
- Acción 3.2. Convocatorias formación, empleabilidad y emprendimiento
- Acción 3.43. Ejecución propia: Otras acciones de capacitación empleabilidad y emprendimiento
- Acción 3.4. Movilidades

Campus Modelo Social Integral

- Acción 4.1. Comunicación: Notas Prensa-RRSS-Videos
- Acción 4.2. Acciones de divulgación científica
- Acción 4.3. Otras acciones de Modelo Social Integral: Políticas de Género, Juventud, Intergeneracional, Medio ambiente....

Área de Alineamientos estratégicos y de Innovación y Transferencia

Alineamientos, Políticas y la Estrategia de I+D+i

La visibilidad y reconocimiento del ceiA3 como centro de referencia internacional en agroalimentación pasa por el alineamiento de este con las políticas horizontales (investigación, docencia, empleabilidad, sociales…) y sectoriales (agroalimentación) tanto las internacionales como las europeas y nacionales, pero colaborando estrechamente con las AAPP competentes en las diferentes materias en la CA de Andalucía.

El éxito de ceiA3 depende no sólo de su excelencia científica, sino de su capacidad para introducir nuevas combinaciones en sus actividades que nos permitan adaptarnos a nuevas condiciones. Ello supone la integración de cuatro elementos interdependientes: la generación de conocimiento, esencialmente por medio de la investigación científica; su transmisión, mediante la educación y la formación continua de los investigadores; su difusión a través de las tecnologías de la información y la comunicación; y su explotación (transferencia) a través de la innovación. Todo ello haciendo hincapié en la Internacionalización en cada una de sus áreas.

La Innovación y la transferencia de tecnología son objetivos prioritarios del campus, siendo una de las líneas estratégicas del ceiA3 el acercamiento de intereses y la interconexión entre las universidades y el

sector agroalimentario. La internacionalización es una estrategia horizontal relativa a todos los ejes del campus debido a la naturaleza del ceiA3 como Campus de Excelencia Internacional (CEI).

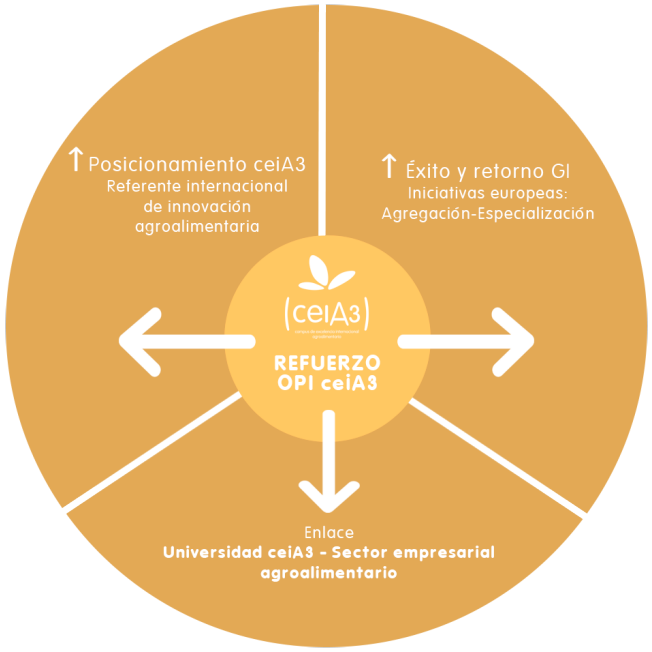
En esta línea se han impulsado numerosas iniciativas con la intención de mejorar la innovación agroalimentaria y fomentar la transferencia de tecnología, alineándose con las necesidades del sector y posicionándose con respecto a las demandas y problemáticas de este. Dada la especial importancia que representa el sector agroalimentario en Andalucía, se ha trabajado por ofertar servicios innovadores desde la excelencia científica, mejorando la colaboración con los diferentes agentes del sector: empresas e instituciones públicas y privadas.

La internacionalización es una seña de identidad del ceiA3, que se concibe de forma transversal, en la práctica totalidad de las actuaciones que se llevan a cabo, pues alcanza y apoya las actuaciones que se llevan a cabo dentro de las estrategias descritas de mejora docente, investigación, e impulso de la transferencia e innovación.

Objetivos

Se trabajará para la consecución de los siguientes objetivos:

1. Hacer un refuerzo con la cobertura de la plaza de oficina europea para mejorar el posicionamiento del ceiA3 en Europa como referente internacional en innovación agroalimentaria.
2. Alinear con políticas sectoriales, horizontales y acciones de colaboración.
3. Incrementar el éxito y retorno en iniciativas europeas de ciencia y tecnología de ámbito agroalimentario, en especial Horizon Europe y el nuevo programa europeo promoviendo la participación de los GI del ceiA3, su agregación y especialización.
4. Fomentar la vinculación y la colaboración con el sector empresarial agroalimentario español.
5. Fomento de las movilidades e intercambios con Universidades, centros de investigación y empresas Europa 3 Países (Iberoamérica y Mediterráneo prioritariamente).



Actuaciones y alineamientos estratégicos dentro del plurianual 2026-2029

1.1 Alineamientos políticas Europeas, Nacionales y Regionales: EIP-Agri-SCIA Horizon Europe-S4...

Dentro de esta acción se materializará el alineamiento del ceiA3 con las diferentes políticas en materia tanto transversal (Innovación, Educación, I+D, Transferencia, ODS….) como sectorial directamente relacionados con la temática del campus. Asimismo se promoverá el alineamiento de las actuaciones del campus con las políticas sectoriales Europeas, Nacionales y Regionales (Andalucía) con especial atención a las relacionadas con la temáticas del campus (Agroalimentación) y las líneas estratégicas (Digitalización del sector agroalimentario, Bioeconomía y Desarrollo Rural y Territorial).

- Red de CEIs agroalimentarios.
- Focus Group de la EIP-Agri.
- Red INNOVAGRO. Presidencia desde 2019 y vicepresidencia Europa desde 2017.
- Estrategia Andaluza de Bioeconomía de Junta de Andalucía.
- Estrategia Española de Transformación Digital del Sector Agroalimentario, Rural y Forestal.
- Grupo de trabajo de agrotecnología y gobernanza S4
- Gobernanza AKIS Nacional y GT asesoramiento

A.1.1.	Acción 1.1. Alineamientos políticas: EIP-Agri-Horizon Europe-S4 y futura
Sub-acción	Transversales: ODS - S4 ANDALUCIA Innovación, Educación, I+D, nueva PAC, Asesoramiento - Transferencia, ODS, AKIS/SCIA-Modelo social integral : Género/Juventud/Ambiental
	ODS – AKIS - S4 ANDALUCIA y futura Formación y capacitación - Asesoramiento Empleabilidad y emprendimiento I+D+i y Transferencia Género – Juventud – Relevo Generacional Otros nueva PAC, Ambiental
Sub-acción	Agroalimentarias: DR - BIOECONOMIA - DIGITALIZACION
	EIP-Agri – PAC – Desarrollo Rural GREEN DEAL Agenda Digitalización
Sub-acción	Investigación y divulgación en materia de Ecosistemas de innovación ligadas a agroalimentación y Herramientas de Financiación
	Investigación y Divulgación Ecosistemas de Innovación
	Fondos FEDER – Horizon Europe – ERASMUS – FEADER – ECF Otros Fondos

1.2 Participación estrategias iniciativas y grupos de trabajo promovidos o vinculadas con AAPP ámbito Andalucía

Se promoverá la participación en diferentes Estrategias Regionales, iniciativas estratégicas y grupos de trabajo promovidas o vinculadas con las Administraciones Públicas (en especial de la Junta de Andalucía) directamente con las políticas anteriormente detalladas y relacionadas con las políticas sectoriales Europeas, Nacionales y Regionales (Andalucía) y con especial atención a las relacionadas con la temáticas

del campus (Agroalimentación) y las líneas estratégicas (Digitalización del sector agroalimentario, Bioeconomía y Desarrollo Rural y Territorial).

A.1.2.	Acción 1.2. Participación estrategias iniciativas y grupos trabajo promovidos o vinculados con AAPP ámbito Andalucía, España o
Sub-acción	Estrategias: Bioeconomía - S4 – Digitalización - AKIS
	Estrategia Andaluza Bioeconomía y otras S4 ANDALUCIA: Estrategia de Especialización Inteligente de Andalucía GT
Sub-acción	Planes estratégicos
	Plan estratégico de la PAC y futura PAC – Planes sectoriales de especialización- Plan Investigación - Formación -Plan emprendimiento - otras acciones…
Sub-acción	Grupos trabajo y otras acciones
	Grupos focales EIP-Agri y dinamizados por AAPP Nacional y Regional Nacional: Gobernanza AKIS/SCIA y GT Asesoramiento, Investigación y Formación Desarrollo Rural, Emprendimiento y Relevo Generacional Grupo partenariados estratégicos Otros grupos: AKIS regional

1.3 Pertenencia a Clústeres, Plataformas y Redes Internacionales y otras alianzas estratégicas

Se promoverá la participación en Plataformas y Redes internacionales prestando especial atención a la presencia activa en las redes en las cuales se tiene un papel relevante como la Presidencia de la Red de CEIs agroalimentarios o la Presidencia / Vicepresidencia de la Región Europa de la Red INNOVAGRO, también se considera relevantes la participación en otras plataformas como son:

A.1.3.	Acción 1.3. Pertenencia a Plataformas y Redes y Clusteres : Regionales Nacionales e Internacionales
Sub-acción	Redes
	Red CEI Red INNOVAGRO Otras Redes
Sub-acción	Plataformas
	EITFOOD S3-Agrifood: plataforma temática S3 de “Trazabilidad y Big data” Food4 LIFE - Copernicus Academy Otros
Sub-acción	Clusteres
	Clúster LANDALUZ - Clúster ASEBIO - Clúster BIOECONOMIA - DIH AgroTech etc

Convenios y Otros vínculos estratégicos

Se promoverá la agregación estratégica se promoverá en varios niveles. A nivel interno se promoverá la dinamización de cooperación intra-universitaria. Asimismo, se habilitará la participación en el consorcio del ceiA3 de las instituciones asociadas al ceiA3 como IFAPA.

A nivel externo se promoverá la dinamización de las alianzas con terceros para promoverla cuádruple hélice mediante la formalización de convenios marco de colaboración y la dinamización del Comité asesor empresarial y el Clúster de empresas:

AAPP - Representantes del sector - Sociedad y Territorio - Centros I+D - Otros centros y organismos relevantes.

Todo ello servirá para dinamizar acciones como la de dinamización de ecosistemas de innovación, interacción con AAPP para el desarrollo de planes o estrategias regionales vinculadas con el ceiA3, dinamización de

la Red de AKIs de Andalucía, o vinculo del sector y del territorio con las acciones realizadas en el entorno del ceiA3.

	Convenios y OTROS vínculos estratégicos
Sub-acción	Convenios: empresas, agentes, AAPP, Sociedad y Territorio
	Convenios empresas y agentes sector
	Convenio IICA
	Convenios centros I+D+i
	Convenios Sociedad y territorio
	Convenios AAPP
	Convenios instituciones internacionales
Sub-acción	ALIANZAS CEIA3 ESTRATEGICAS: RED - AKIS ANDALUCIA
	Dinamizacion de la Red AKIs Andalucía y Clúster Agroalimentario
	Otros vínculos y alianzas estratégicos

Con el fin de potenciar la innovación del sector industrial agroalimentario, el ceiA3 seguirá identificando a los principales agentes del sector de interés relevante para los GI del ceiA3, para aunar las demandas de innovación con la oferta de investigación campus. Para ello, las visitas a los distintos grupos del ceiA3 se mantendrán por todas las universidades del Campus.

Así, mantendremos una estrecha colaboración con:

- Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades y Ministerio de Agricultura Pesca y Alimentación.
- Instituto de Cooperación para la Agricultura en América IICA
- Junta de Andalucía: Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, Consejería de Universidad, Investigación e Innovación de Andalucía. S4 Andalucía, Estrategia Andaluza de Bioeconomía,.
- DG Agri y Europe Aid de la Comisión Europea. EIP-Agri, Asociaciones y Redes europeas.
- Administración Estatal y Regional en materia de agricultura y desarrollo rural y de I+D.
- GDR, Consejos Reguladores, Cooperativas, organizaciones de productores OPAs, Asociaciones y Organizaciones Interprofesionales, empresas.

Actuaciones de Transferencia e Innovación

En esta área se realizarán las siguientes actuaciones:

AREA	REFUERZO I-D-I Y TRANSFERENCIA
A.21	**Acc.2.1: Especialización estratégica y agregación ceia3**
TAREA	Catalogación y actualización del potencial I+D+i ceiA3
TAREA	Constitución y dinamización de grupos de expertos ceiA3 / interesados
TAREA	Búsqueda sinergias entre GI y entre instituciones ceiA3
A.22	**Acc.2.2 captación de demandas y fomento de interconexión investigador y sector agroalimentario/territorio**
TAREA	Búsqueda sinergias sector y terrritorio
TAREA	Dinamización de HUB regionales - Clústeres -y Grupos multiactor / sector y/o territorio dinamizados por ceiA3
TAREA	Recogida de Demandas del sector / Territorio
A.23	**Acc.2.3 Acciones de Transferencia e Innovación**
SUB-ACC	Organización de eventos y acciones de transferencia
TAREA	Organización de eventos con investigadores y sector
TAREA	Organización de otras acciones de transferencia
SUB-ACC	Participación/asistencia a eventos de transferncia
TAREA	Participación/Asistencia en ferias del sector
TAREA	participación en otros eventos
TAREA	Participación en otras acciones de transferencia
SUB-ACC	Acciones de dinamización de la Innovación
TAREA	Pilotajes, Livinglabs, Redes de capital relacional, Dinamización de ecosistemas de Innovacion Rutas de Innovación Acciones de promoción de la innovación abierta
TAREA	Otras acciones de innovación
A.24	**Acc.2.4: Capitalización de resultados y búsqueda de financiación**
SUB-ACC	Nuevas propuestas:
TAREA	Redacción de nuevas propuestas
TAREA	Materialización de nuevos contratos
SUB-ACC	Participación proyectos:
TAREA	Ejecución y justificación de proyectos
TAREA	Ejecución y justificación de contratos de I+D+i
SUB-ACC	Contratación de servicios AL CEIA3
TAREA	Contratación ejecución y justificación del servicio

2.1 Acciones especialización estratégica y agregación ceiA3

La especialización estratégica se centrará en tareas internas vinculadas con Grupos e Investigadores ceiA3.

A.2.1.	Acción 2.1. Acciones especialización estratégica y agregación ceiA3
	Catalogación y actualización del potencial I+D+i ceiA3
	Constitución y dinamización de grupos de expertos ceiA3 / interesados
	Búsqueda sinergias entre GI y entre instituciones ceiA3

2.2 Actuaciones de fomento de interconexión investigador y sector agroalimentario/territorio

Se promoverán tareas de interconexión universidad empresa en I+D.

A.2.2.	Acción 2.2. Actuaciones de fomento de interconexión investigador y sector agroalimentario/territorio
	Búsqueda sinergias sector y territorio
	Dinamización HUB regionales - Clústeres - Grupos multi-actor sector y/o territorios dinamizados por ceiA3
	Recogida de Demandas del sector / Territorio

2.3 Acciones de Transferencia e Innovación

En lo relativo a las acciones a ejecutar para la dinamización de la transferencia se promoverán tareas con el agentes del sector junto con el personal del consorcio y/o entidades integrantes del ceiA3 (universidades, centros asociados, investigadores…) como eventos, dinámicas de grupo reuniones con empresa, asistencia a ferias como como Transfiere - Foro para la ciencia, tecnología e innovación, Expoliva, Auténtica, Expoagritech, Webinarios Innovagro y WorkShop con

investigadores, Infoweek clúster, Infodays Regionales Horizon Europe y otras acciones como son:

A.2.3.	Acción 2.3. Acciones de Transferencia e Innovación
Sub-acción	Organización de eventos y acciones de transferencia
tarea	Organización de eventos con investigadores y sector
detalle	Organización de Talleres-Workshop-Webinarios-Seminarios
detalle	Organización de encuentros B2B y Reuniones empresas
detalle	Organización otros eventos de transferencia
detalle	Dinámicas de Grupo
tarea	Organización de otras acciones de transferencia
Sub-acción	Participación/asistencia a eventos de transferencia
tarea	Participación/Asistencia en ferias del sector
tarea	Participación en otros eventos
detalle	Talleres-Workshop-Webinarios-Seminarios
detalle	Encuentros B2B y reuniones
tarea	Participación en otras acciones de transferencia
Sub-acción	Acciones de dinamización de la Innovación
tarea	Pilotajes…
tarea	Living Labs …
tarea	Redes de capital relacional
tarea	Dinamización de ecosistemas de innovación
tarea	Rutas de Innovación
tarea	Acciones de promoción de la innovación abierta
tarea	Otras acciones de innovación

2.4 Capitalización de resultados y búsqueda de financiación

Una vez localizadas demandas del sector y oferta de innovación y promovida la interconexión se apoyará en la búsqueda de financiación y la capitalización de resultados con la preparación de propuestas y, en su caso, la ejecución de proyectos innovadores. También se promoverá el establecimiento de contratos con empresas.

Esta participación en proyectos se focalizará fundamentalmente en la línea de proyectos Europeos (Horizon Europe, de Cooperación y Erasmus KA2 y KA3) y proyectos innovadores financiados con fondos Europeos (FEDER y FEADER).

A.2.4.	Acción 2.4. Capitalización de resultados y búsqueda de financiación
Sub-acción	Nuevas propuestas:
tarea	Redacción de nuevas propuestas
	GO EIP-Agri
	Horizon Europe y futura
	FEDER Nacional y Regional
	Proyectos cooperación
	Otros programas
tarea	Materialización de nuevos contratos prestación Servicios
	Dinamización de contratos Universidad empresa
	Dinamización de proyectos Universidad empresa
Sub-acción	Participación proyectos:
tarea	Ejecución y justificación de proyectos
	GO EIP-Agri
	FEDER
	Horizon Europe y futura
	Proyectos cooperación
	Otros programas

tarea | Ejecución y justificación de contratos de I+D+i y de prestación de servicios

A título de ejemplo se desarrollan las acciones más destacadas:

Proyectos Internacionales: Horizon Europe y futura

La búsqueda de oportunidades de participación del ceiA3 en proyectos Horizon Europe y en especial en lo referente a Clúster 6: Se promoverá la participación en proyectos RIA junto con GI de diferentes universidades bajo el "paraguas" ceiA3 para fomentar la agregación y la especialización en las áreas del campus.

Asimismo, se promoverá la participación del consorcio ceiA3 en los proyectos de CSA. RIA e IA de las temáticas de líneas estratégicas del campus Bioeconomía/economía circular y digitalización y Desarrollo Rural así como los relacionados con la EIP-Agri. Asimismo, se promoverá la participación en Open Call alineadas con los objetivos del CEI

Se priorizará la participación del consorcio en las convocatorias Circular economy and bioeconomy sectors– Circular economy and bioeconomy sectors– Innovative governance, environmental observations, and digital solutions in support of the Green Deal y Resilient, inclusive, healthy and green rural, coastal and urban communities.

Proyectos Internacionales: Cooperación Territorial y Erasmus +

La Cooperación Territorial europea es uno de los objetivos de la Política de Cohesión y ofrece un marco para la realización de acciones conjuntas e intercambios estratégicos entre los agentes nacionales, regionales y locales de diferentes estados miembros.

Se evaluarán otro tipo de proyectos y programas europeos e internacionales

Convocatoria Nacional: Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica e Innovación

En especial se atenderá a la participación para búsqueda de financiación de tareas o actuaciones transversales del CEI a través de programas promovidos por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.

EIP-Agri: Financiación FEADER

Los grupos operativos son agrupaciones funcionales y temporales de agentes interesados en la innovación en un sector. En el caso del sector agrícola son agrupaciones de agricultores y sus formas asociativas, gestores forestales, comunidades rurales, sector investigador, ONG, empresas y demás partes interesadas en la innovación en el sector agrícola. El papel del consorcio en las mismas ha sido diverso, actuando Agente de Innovación, o como secretaría técnica en algunos de ellos, y realizando difusión y diseminación de resultados en general y a través de

la EIP-Agri en todos ellos y junto con la participación de investigadores del ceiA3.

- En el marco Nacional.
  - Futuras convocatorias: valorar, la presentación de nuevas solicitudes.
- Ayudas a Grupos Operativos Regionales en materia de productividad y sostenibilidad agrícolas.
  - Convocatoria 2025: Gestión de la ejecución de los proyectos concedidos: Proyectos innovadores de grupos operativos regionales junto con investigadores de las universidades ceiA3 presentados en la convocatoria 2025. Ejecución prevista: 2026-29.
  - Futuras convocatorias: valorar, la presentación de nuevas solicitudes.
- Nuevas acciones: Convocatorias 2021-2023.

  En 2026-2029 se trabajará asimismo en el intercambio de conocimiento en el marco de los GGOO regionales y nacionales y la puesta en marcha de acciones en el marco de la EIP-Agri y otras acciones de alineamiento con la iniciativa.

Financiación FEDER: Fomento de las actividades de transferencia de conocimiento

Se analizarán las oportunidades de financiación de acciones de transferencia dentro del nuevo plan de Investigación y futuros proyectos como el proyecto CEI en el marco de la convocatoria de proyectos CEIs de la Consejería de Universidad, Investigación e Innovación de la Junta de Andalucía.

Área de Formación y Empleabilidad y Movilidad Internacional

Estrategia

El éxito de ceiA3 depende no sólo de su excelencia científica, sino de su capacidad para introducir nuevas combinaciones en sus actividades que nos permitan adaptarnos a nuevas condiciones. Ello supone la integración de cuatro elementos interdependientes: la generación de conocimiento, esencialmente por medio de la investigación científica; su transmisión, mediante la educación y la formación continua de los investigadores; su difusión a través de las tecnologías de la información y la comunicación; y su explotación (transferencia) a través de la innovación. Todo ello haciendo hincapié en la Internacionalización en cada una de sus áreas.

La formación especializada y la empleabilidad son asimismo líneas estratégicas del ceiA3 y se promoverá el acercamiento de intereses y la interconexión entre las universidades y el sector agroalimentario. La internacionalización es una estrategia horizontal relativa a todos los ejes del campus debido a la naturaleza del ceiA3 como Campus de Excelencia Internacional (CEI).

La **excelencia en la formación, así como la empleabilidad de los egresados de las universidades ceiA3** es un objetivo prioritario y para el cumplimiento de sus fines, se promoverá la formación académica, y la puesta en marcha de actuaciones para favorecer la empleabilidad y la interconexión de los programas de formación con el sector agroalimentario.

El avance hacia la **especialización agroalimentaria** se plantea como un objetivo clave en esta área favoreciendo la interacción entre la oferta académica y el sector adecuando la demanda a la oferta en aras de convertirnos en una herramienta útil para el desarrollo económico, el sector agroalimentario y la sociedad en general.

Por ello el Proyecto no se puede concebir sin la necesaria reestructuración de la oferta académica para encaminarla hacia los objetivos concretos del Campus que ha sido formar profesionales, docentes y egresados de Excelencia, en las áreas de conocimiento que este reto de futuro nos exige lo cual ha sido ejecutado fundamentalmente dentro del marco de la eidA3 y con el objetivo de adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior.

Objetivos

Se trabajará para la consecución de los siguientes objetivos:

1. Promover una Oferta académica y formativa en agroalimentación adscrita al ceiA3
2. Promover la oferta formativa en emprendimiento, asesoramiento y capacitación transversal. Tanto visibilizar y promover oferta de universidades y centros adscritos como impartida por el consorcio ceiA3.
3. Interconexión Universidad-empresa especialmente en másteres y doctorados.
4. Favorecer la especialización: agroalimentaria y en las líneas estratégicas del ceiA3.
5. Promover la agregación y actuaciones conjuntas entre los integrantes del campus.

Area	*FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN – EMPLEABILIDAD*
A.31	*Acc.3.1 Oferta formativa: Reglada y No reglada y Acciones Conjuntas*
	A31a Visibilizar Oferta Docente ceiA3 y acciones de integrantes del campus
A.32	*Acc.3.2 Planificación estratégica y acciones conjuntas*
	A32 Dinamizar acciones estratégicas y/o conjuntas en formación y capacitación
A.33	*Acc.3.3 Ejecución propia consorcio ceiA3:*
	A33a Acciones de Formación y Capacitación
	A33b Acciones de Empleabilidad
	A33c Acciones de Emprendimiento
A.34	*Acc. 3.4 Convocatorias formación y empleabilidad*
	A34a Búsqueda de Financiación, Seguimiento y Evaluación
	A34b Convocatorias de capacitación y formación
	A34c Ayudas empleabilidad y emprendimiento
Area	*MOVILIDADES*
A.35	*Acc. 3.5 Movilidades*

Sub-Área de Formación Capacitación y Empleabilidad

3.1 Oferta académica y formativa adscrita al ceiA3

A.3.1.	Acción 3.1. Visibilizar Oferta formativa: Reglada y No reglada y Promover acciones Conjuntas y de interconexión con el sector

Subacción	*A31b Visibilizar Oferta Docente adscrita a ceiA3*
tarea	Oferta docente Grado
tarea	Oferta docente Máster
tarea	Oferta docente Doctorado
tarea	Oferta docente especializado / cursos expertos /microcredenciales
Subacción	*A31b Dinamizar acciones estratégicas y/o conjuntas en formación y capacitación*
tarea	Dinamizar programas docente conjuntos
tarea	Dinamizar acciones estratégicas como Master Erasmus Mundus
tarea	Alineamientos estratégicos

Anualmente, vinculada con el curso académico, se trabajará en ofrecer y visibilizar una oferta académica agregada de todas las entidades integrantes del ceiA3 relacionadas con el ámbito agroalimentación promoviendo las acciones conjuntas y la interconexión con el sector:

- Oferta de Grados.
- Oferta de Másteres.
- Oferta de Doctorados y eidA3.
- Oferta de cursos de especialización.

3.2 Planificación estratégica y acciones conjuntas

A.3.2.	Acción 3.2 Planificación estratégica y acciones conjuntas
Subacción	*Dinamizar acciones estratégicas y/o conjuntas en formación y capacitación*
tarea	Dinamizar programas docente conjuntos
tarea	Dinamizar acciones estratégicas como Master Erasmus Mundus
tarea	Alineamientos estratégicos

Adicionalmente se promoverán los alineamientos con las necesidades del sector y con las estrategias europeas, nacionales y regionales de la oferta académica de las universidades y centros adscritos. Para ello se trabajará en las diferentes áreas con tareas relacionadas con:

- Alineamientos con necesidades del sector
- Promover oferta conjunta
- Alineamiento de políticas europeas nacionales o regionales
- Programas estratégicos como ERASMUS MUNDUS; Universidades europeas, …
- Colaboraciones con Organismos Internacionales, AAPP, etc
- Colaboraciones como proyectos

3.3 Programas de formación, capacitación y emprendimiento gestionados y ejecutados por ceiA3

El ceiA3 consolidará su rol como entidad de capacitación y formación a través de el desarrollo de programas orientados a asesoramiento, empleabilidad o apoyo a la innovación, reforzado por su participación en proyectos tanto regionales, nacionales como europeos. Asimismo, reforzará sus acciones internacionales con organismos como el IICA.

Impulso de programas de formación impartida por el propio consorcio orientados a la capacitación de los servicios de apoyo a la innovación, asesoramiento, habilidades blandas y core-skill y al desarrollo de iniciativas de innovación interactiva, Digitalización, Bioeconomía, entre otras.

Con recursos propios, a través de la Oficina del ceiA3, se promoverá la dinamización del emprendimiento a través de la ejecución de programas de en el marco de diferentes iniciativas como prestación de servicios, licitaciones, proyectos o programas.

A.3.3.	Acción 3.3. Ejecución propia: Otras acciones de capacitación empleabilidad y emprendimiento
Sub-acción	*A33a Formación y Capacitación*
tarea	Acciones formativas, Cursos de especialización , microcredenciales … ejecutados
tarea	Acciones capacitación y empleabilidad
	Acciones capacitación para servicios de asesoramiento y apoyo a la innovación
Sub-acción	*A33b Emprendimiento y empleabilidad*
tarea	Acciones fomento de emprendimiento: Aceleración, emprendimiento y mentorías

3.2 Convocatorias ceiA3 de formación, empleabilidad y emprendimiento:

A.3.2.	Acción 3.2. Convocatorias de ayudas y becas para formación, empleabilidad y emprendimiento
Subacción	*A32a Convocatorias de Formación*
tarea	Cursos de especialización / microcredenciales
tarea	Docentes en Másteres
Subacción	*A32b Convocatorias de empleabilidad y emprendimiento*
tarea	Creación de Empresas
tarea	TFM TFG en Empresas
tarea	Otras ayudas y becas
Subacción	*A32c Búsqueda de Financiación , Evaluación y Seguimiento*
tarea	Evaluación y seguimiento programas y convocatorias de ayuda

Se promoverá la búsqueda de financiación para la convocatoria y gestión de becas y ayudas orientadas a promover la formación y la capacitación, así como las orientadas a favorecer la empleabilidad y en emprendimiento vinculada con la temática del campus priorizando las que se encuentren alineadas con las líneas estratégicas del ceiA3, caben destacar:

Búsqueda de financiación para Convocatoria:

Training Network Courses y/o microcredenciales

La convocatoria tiene como objetivo ofrecer el aprendizaje avanzado en áreas de interés en la frontera del conocimiento en el marco del Campus de excelencia Agroalimentario (ceiA3), fomentando las colaboraciones interuniversitarias entre investigadores de nuestro Campus, favorecer la empleabilidad de los estudiantes y egresados al Campus al ofrecer una formación especializada y de calidad que contribuyan a su aplicación a futuros entornos laborales en línea con la estrategia del ceiA3 sobre emprendimiento y empleabilidad, y favorecer la internacionalización del Campus fomentando la participación de profesores extranjeros provenientes de centros de prestigio internacional, cuya participación permita la creación de vínculos que puedan servir de germen para futuras colaboraciones con grupos de investigación del Campus.

Adicionalmente se considera estratégico promover y fomentar la oferta de microcredenciales para favorecer el Life Long Learnig.

Docentes en Másteres Agroalimentarios

En el marco de esta convocatoria, además de promover las relaciones universidad-empresa, principalmente a través de la transferencia del conocimiento desde la universidad hacia el entorno socioeconómico y el

tejido empresarial agroalimentario a nivel regional, nacional e internacional, el ceiA3 pretende enfocar esta relación de manera bidireccional; por ello, el ceiA3 promueve programas de captación de profesionales del sector empresarial agroalimentario con amplia trayectoria para aportar sus conocimientos sobre el mundo laboral y empresarial a los futuros egresados de nuestras universidades, con el objetivo de paliar la brecha que tradicionalmente se considera existente entre el conocimiento generado en la universidad y el mundo empresarial, ofreciendo una visión multidisciplinar de los conocimientos y las buenas prácticas generadas en el seno de la empresa agroalimentaria.

Convocatoria TFM en empresas

Esta convocatoria tiene por objeto la inserción del alumnado de Máster Universitario en empresas del sector Agroalimentario con el objeto de favorecer su formación y empleabilidad, así como su contribución y la de su tutor universitario al desarrollo de las actividades de la empresa en el campo de la innovación. Actuaciones Previstas Búsqueda de financiación.

Búsqueda de financiación Convocatoria concurso de empresas e ideas de negocio

El concurso tiene como fin es incentivar la creación de empresas de base agroalimentaria, así como el emprendimiento, dentro de la comunidad universitaria, a través de la concesión de premios de carácter económico que permitan impulsar su puesta en marcha. Actuaciones Previstas Búsqueda de financiación.

Otras convocatorias para promover formación y empleabilidad

Búsqueda de financiación para convocatoria y gestión de becas y ayudas orientadas a promover la formación y la capacitación, así como las orientadas a favorecer la empleabilidad y en emprendimiento vinculada a la temática del campus priorizando las que se encuentren alineadas con las líneas estratégicas del ceiA3. Se analizarán nuevas oportunidades para promover el área de acción.

Sub-Área de Movilidades

A.3.5.	Acción 3.5. Movilidades
tarea	Movilidades ERASMUS EUROPA
tarea	Movilidades ERASMUS AMÉRICA LATINA
tarea	Movilidades ERASMUS OTROS
tarea	Bruselas ceiA3
tarea	Otras Movilidades
Tarea	Búsqueda de oportunidades, Gestión, Evaluación y seguimiento programas

Convocatoria Movilidades Internacionales

En lo referente a Programa ERASMUS+:

- Ejecución, Gestión y Justificación de los programas de movilidad internacional vigentes en las anualidades de referencia y correspondientes a:
  - Convocatoria y/o gestión KA131 (EUROPA):
    - Estudios (Grado y Doctorado).
    - STA y STT (Personal de Administración y Servicios y PDI
  - Convocatoria y/o gestión KA171 (América Latina, África…)
    - Estudios.
    - STA y STT (Personal de Administración y Servicios y PDI)
- Evaluación, Preparación Y, en su caso; gestión de nuevos programas ERASMUS+ 2026, 2027, 2028, 2029 y 2030:
  - Convocatoria y/o gestión KA131 (EUROPA).
    - Estudios.
    - Prácticas en empresa (NAURA).
    - STA y STT (Personal de Administración y Servicios y PDI
  - Convocatoria y/o gestión KA171 Internacional (América Latina)
    - Estudios.
    - Prácticas en empresa STA y STT.
    - STA y STT (Personal de Administración y Servicios y PDI)
  - Convocatoria y/o gestión KA131 Internacional (otras zonas)

Establecimiento de puentes y convenios con entidades internacionales de prestigio

Se trabajará en establecer redes de colaboración con empresas, centros de prestigio y universidades extranjeras de referencia en materia agroalimentaria ceiA3 con objeto de favorecer las movilidades internacionales, la puesta en marcha de proyectos colaborativos, la visibilidad del campus, de sus universidades y sus investigadores en un contexto internacional.

Conexión ceiA3 con clústeres/ Redes de innovación e investigación y participación en proyectos internacionales

Paralelamente se promoverá el establecimiento de vínculos y colaboraciones con Universidades, centros de prestigio (IICA) para favorecer la movilidad en esos centros, así como otro tipo de iniciativas relacionadas con el ámbito del Campus.

Además, se fomentará la participación en Redes como EIT-FOOD, ASEBIO, INNOVAGRO, CLUSTER LANDALUZ, FOOD4LIFE, Copernicus… y la colaboración para la visibilidad y la capitalización de la participación del ceiA3 en ella.

(En el Área de Transferencia e Innovación se ha desarrollado ampliamente este punto).

ceiA3 como modelo social integral

Estrategias asociadas al Campus como Modelo Social Integral

Estrategia Modelo Social Integral

El ceiA3 tiene como objetivo prioritario lograr el Eje temático 4 basado en la transformación del Campus para el desarrollo de un modelo social integral e interacción con el entorno territorial y la sociedad.

Conscientes de la importancia de ello, las universidades integrantes han reforzado sus políticas sociales contando en todos los casos de un amplio programa de actividades y áreas de índole social.

El Campus de Excelencia Internacional en Agroalimentación ceiA3 visibiliza este eje temático las actuaciones:

- Concienciación de la Sociedad especialmente la ligada a los ODS
- Programa de atención a la diversidad. Accesibilidad.
- Política de género.
- Infraestructuras e Instalaciones deportivas.
- Políticas y áreas específicas de empleo, inserción laboral y orientación educativa.
- Programa de Cooperación al Desarrollo.
- Medioambiente: Programa Trébol
- Comunicación y divulgación a la sociedad.

Estrategia de Comunicación

El Campus de Excelencia Internacional Agroalimentario ceiA3 consciente de la importancia de la Comunicación, como eje transversal imprescindible en todas las líneas de actuación y ejes temáticos del Campus, apuesta por la creación de un Gabinete de Comunicación en su estructura.

La estrategia de comunicación del ceiA3 va completamente en línea con la Misión, Valores y Finalidad del ceiA3. La agregación es otro de los objetivos transversales en todas las actuaciones del ceiA3. Por ello, el Gabinete de Comunicación del ceiA3 trabaja de forma conjunta y coordinada con los cinco gabinetes de comunicación de las cinco universidades agregadas. De esta forma, conseguimos una doble función: reforzar el concepto de unión y el valor añadido que supone la pertenencia al ceiA3 y obtener un efecto multiplicador y un mayor impacto en los mensajes enviados.

En este sentido, a los canales y material de comunicación que se gestiona y elabora desde el Consorcio del ceiA3, hay que sumar los propios de cada universidad integrante, y que abarcan desde páginas webs corporativas, redes sociales, material audiovisual, pantallas informativas distribuidas por los distintos campus universitarios, folletos, cartelería, etc.

Por otra parte, la internacionalización del ceiA3 es otro de los objetivos subyacentes a muchas de las acciones del Campus. En este sentido, el refuerzo de personal en la Oficina de Proyectos Internacionales del ceiA3 con la plaza de coordinador de programas europeos, la presencia creciente del Campus en redes europeas e iberoamericanas (*Innovagro, EIT-FOOD y Copernicus Academy*) y la participación en proyectos Horizon Europe hace necesario que desde el Gabinete de Comunicación del ceiA3 se dediquen también cada vez más esfuerzos a la elaboración y divulgación de informaciones en inglés. Como novedad, desde el Gabinete, y de forma coordinada con la OPI del ceiA3, se está trabajando en la realización de un boletín mensual con contenido exclusivo en inglés y dirigido a nuestro público internacional.

Finalmente, la divulgación científica es otra de las tareas relevantes que recoge la estrategia de comunicación del ceiA3. Con un potencial de más

de 3000 investigadores, más de 250 grupos de investigación adscritos al ceiA3, así como de clúster en áreas estratégicas del sector, resulta labor fundamental para este Gabinete de Comunicación y el reconocimiento por FECYT de la **Unidad de Cultura Científica ceiA3** para acercar esta producción científica al conjunto de la sociedad.

Es importante destacar que esta estrategia de comunicación estará sujeta a revisión continua e irá siempre en función de las prioridades que en cada momento se marquen desde el consorcio del ceiA3, así como de las 5 universidades agregadas al Campus y centros adscritos.

Acciones del Eje Modelo Social sostenible

En el marco de la estrategia de comunicación se desarrollarán acciones y tareas que se engloban en los siguientes bloques:

4.1 Comunicación

A.4.1.	Acción 4.1. Comunicación: Notas Prensa-RRSS-Videos
Tarea	Redacción de Notas y Boletín
Tarea	Gestión y dinamización de RRSS
Tarea	Videos

Comunicación de la entidad

El ceiA3 constituye un claro ejemplo de la denominada Cuádruple Hélice por ser elemento vertebrador del ámbito de la Investigación, Sector, Administración y Sociedad. En consecuencia, la comunicación institucional del ceiA3 tendrá en cuenta estos cuatro grupos de interés, para utilizar el mensaje y canal adecuado según la ocasión y cumplir con su objetivo de reforzar la imagen de la entidad y comunicar lo que hace y cómo lo hace.

Comunicación asociada a proyectos del consorcio ceiA3

Desde el Gabinete de Comunicación del ceiA3, además de diseñar y realizar la estrategia de la entidad, también se trabaja en la elaboración y ejecución de estrategias de comunicación asociadas a proyectos regionales, nacionales e internacionales en los que trabaja el Consorcio, por ejemplo, los proyectos de Grupos Operativos, Programas Erasmus Plus, Horizon Europe y futura, etc. La presentación de una estrategia de comunicación es un requisito muy valorable y, en algunos casos, imprescindible a la hora de presentar un proyecto. El Gabinete de Comunicación dedica parte de su tiempo a trabajar en estas propuestas, que en muchos casos se hacen de forma coordinada con el resto de los socios o miembros del proyecto.

Organización de eventos

Ligado con la comunicación corporativa se realizarán eventos como presentación de líneas o planes de acción generales del Campus.

4.2 Divulgación científica y acciones hacia la sociedad

A.4.2.	Acción 4.2. Acciones de divulgación científica
Sub-acción	Eventos y acciones a la sociedad, escolares etc. / Ferias, Seminarios, eventos, talleres
Tarea	Organización Eventos

detalle	Noche de las Ideas
Tarea	Acciones con escolares y la Sociedad
Tarea	Participación Eventos
detalle	Noche investigadores
detalle	Acciones de ciencia abierta
Sub-acción	Dinamización de otros soportes de divulgación científica: Notas Prensa-RRSS-Videos
Tarea	Edición de píldoras audiovisuales
Tarea	Redacción de Notas y eco de notas de UCCs
Tarea	Paquete profesorados
Tarea	revista C3 BIOEOCONOMY
Tarea	Artículos
Sub-acción	Convocatorias de Ayudas
	Eventos ceia3
	Congresos ceiA3

Las acciones de divulgación científica planteadas por el ceiA3, y en línea con las pautas recogidas en el Libro Blanco de las Unidades de Cultura Científica y de la Innovación por la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT), tienen como primordial objetivo acerca la realidad investigadora del ceiA3 a la sociedad, en general. De forma coordinada con los gabinetes, unidades de cultura científica de las universidades ceiA3, y en su caso centros colaboradores como IFAPA, semanalmente se publican informaciones sobre resultados científicos o estudios en los que participan grupos de investigación adscritos al ceiA3.

En este contexto de divulgación científica, desde el ceiA3 también se promueve la participación conjunta del Consorcio con las universidades en los eventos de divulgación científica con mayor impacto, como son la Semana de la Ciencia y la Noche Europea de los Investigadores. Además, se participa en otras actividades de divulgación científica y se organizan acciones propias destinadas a tal fin.

Otras acciones ligadas al ceiA3 como Modelo Social Integral

El eje temático 4 del Campus ceiA3 hace referencia a la constitución del Campus como un Modelo Social Integral y de Interacción con su entorno. Por ello, tanto desde el Consorcio como desde las propias universidades integrantes, se realiza un importante esfuerzo por incluir entre sus programas actividades de índole social, que acerquen la comunidad universitaria al conjunto de la sociedad y viceversa.

A.4.3.	Acción 4.3. Otras acciones Modelo social integral: Género, Juventud, Intergeneracional, Medio ambiente…
Sub-acción	Género
Sub-acción	Atención a la diversidad
Sub-acción	Juventud: Políticas y áreas específicas de empleo, inserción laboral y orientación
Sub-acción	Intergeneracional
Sub-acción	Programa de Cooperación al Desarrollo
Sub-acción	Ambiental
Tarea	Inclusión de políticas transversales en acciones
Tarea	Eventos focalizados en estas temáticas de Modelo Social Sostenible
Tarea	Priorización en ayudas
Tarea	Convocatorias ayudas especificas
Tarea	Otras acciones de promoción del modelo social integral

(gobernanza y gestión)

Gobernanza

La Gobernanza del consorcio ceiA3 se establecerá a diferentes niveles:

Gobernanza	Previsión
Consejo rector	2-3 reuniones al año
Comisión permanente	2-4 reuniones al año
Comisiones consultivas	3-6 reuniones año

Gestión

La gestión del ceiA3 cuenta con una estructura de gestión compuesta de:

- Dirección - Gerencia: responsable de la supervisión y dirección de cada una de las áreas.
- Oficina de Proyectos especializada en proyectos agroalimentarios y con refuerzo de los programas y proyectos europeos: con competencias en promover vínculo con el sector, transferencia y dinamización de la I+D, dinamización de redes y plataformas, programas de formación, capacitación y emprendimiento.
- Unidad de Cultura Científica (UCC) y gabinete de comunicación: con competencias en el modelo social integral y la comunicación y divulgación científica.
- Oficina de gestión económico-administrativa responsable de la certificación, la gestión económica y de becas, convocatorias, formación, investigación, transferencia… El principal objetivo del consorcio es promover los objetivos CEI en el ámbito del campus.

Se materializará a través de la Gestión y Reuniones de coordinación de gestión por áreas.

Relación de Puestos de Trabajo RPT

Para el óptimo cumplimiento de las acciones y tareas propuestas a lo largo de la ejecución del plan plurianual se prevé la consolidación de la siguiente estructura de RPT cuya dotación estará supeditada a la existencia de fuentes de financiación y cuya dotación inicial y procesos de ocupación definitiva se definirán en las políticas de personal anuales del consorcio.

Referencia del año 2025 (tabla) pendientes de las actualizaciones reglamentarias en cada anualidad

	Categoría	Titulac.	Nº	Ocupadas refer. 2026	Salario Anual (€)*
Gobernanza	Dirección-Gerencia	MECES 4	1	1	64.040,52€
Oficina de Proyectos	Coordinac. Progr. europeos e iniciativas	MECES 4	1	1	47.392€
	Técnico OPI	MECES 3/4	5	2-4	34.307,40€
Área Admon-Gestión-Económico-Movilidades	Coordinac. Gestión ayudas y programas ERASMUS	MECES 3	1	0	34.307,40€
	Técnico Gestión Económica/	MECES 2/3	2	1-2	21.648,96€
Gabinete de Comunicación/UCC	Coordinac. Udad Comunic.	MECES 3	1	0	34.307,40€
	Técnico Comunicación	MECES 2	3	2-3	21.648,96€
	Técnico Informático - audiovisual -marketing digital	MECES 2/1			

Complemento de coordinación: Coordinación técnica: 2.000 €/año.
Suplemento especial responsabilidad en la captación, gestión y certificación de fondos 1.500 €/año

Cuádruple Hélice

Adicionalmente se prevé para el presente plan plurianual incorporar un nuevo nivel, el del comité asesor de empresas que pretende promover la interconexión del ceiA3 con la cuádruple hélice y su alineamiento con diferentes niveles de interlocutores:

- Administraciones Públicas.
- Empresas y agentes del sector.
- Representantes del Territorio y la Sociedad.
- Centros de I+D.

Se materializará con la formalización y mantenimiento activo de convenios con estas instituciones e interlocutores, reuniones y el establecimiento de convenios marco y actuaciones generalizadas con estos como la dinamización del clúster ceiA3 o la Red de AKIs de Andalucía y actuaciones específicas con cada uno de ellos.

(evaluación, gestión y metodología)

Para el seguimiento y la evaluación de la ejecución del plan plurianual, antes de cada ejercicio (4º trimestre), se aprobará por el Consejo Rector del ceiA3, la planificación de acciones del siguiente ejercicio. En el trimestre 1º de cada ejercicio se aprobará, por el Consejo Rector, las memorias de las acciones ejecutadas el ejercicio previo por cada una de las áreas:

- Área Especialización Estratégica y Promoción de la I+D+i y transferencia.
- Área de Gestión Económica y Formación- Empleabilidad e internacional.
- Área de Comunicación y Divulgación científica y Modelo Social Integral.

Indicadores

Los principales indicadores para tener en cuenta en la evaluación y seguimiento del plan por cada una de las áreas de actuación propuesta son:

	Área / Indicador propuesto
Área	Gobernanza y gestión
I.01	Reuniones Gobernanza
I.02	Personal consorcio / ceiA3 contratado
I.03	Reuniones Consejo asesor empresas
Área	Alineamientos estratégicos
I.11	Participación en Grupos estrategias y planes AAPP
I.12	Indicador: participación /pertenencia Redes plataformas
I.13	Nº Convenios firmados/activos en periodo duración plan
I.14	Participación /pertenencia Redes plataformas
I.15	Otras alianzas
Área	Refuerzo I-D-i y Transferencia
I.21	Nº GI /investigadores
I.22	expertos en grupos
I.23	Nº sinergias con agentes sector / territorio
I.24	Nº acciones sector/ / Territorio
Área	Fortalecimiento capacitación, formación, empleabilidad y emprendimiento y
I.31 I.32 I.33	Oferta docente: Nº Grados - Nº másteres - Nº doctorado
I.34	Indicador: Nº convocatorias / ayudas
I.35	Indicador: Nº convocatorias / movilidades
I.36	Retorno / universidades
Área	Modelo social integral
I.41	Impacto divulgación
I.42	Nº acciones
I.43	Nº Otras acciones

Entregables y Timing

Como entregables a aprobar por el consejo rector con su calendarización de aprobación:

	Fecha de aprobación	Anualidades de referencia
Plan Plurianual	Octubre – Noviembre 2025	Sumatorio n: 2026+2027+2028+2029

Planes de acción (año n)	Octubre – Diciembre año n -1	Año n: 2026-2027-2028-2029
Memorias Anuales (año n)	Febrero – Marzo n + 1	Año n: 2026-2027-2028-2029

Resumen operativo Plan	Febrero – Marzo 2030	Sumatorio n: 2026+2027+2028+2029

(fuentes de financiación)

A continuación, se hace un desglose de la procedencia de las fuentes de financiación para ejecución de las actuaciones propuestas en el presente plan Plurianual 2026-2028:

- A través de Proyectos con ejecución en el periodo de programación propuesto con:
  - Financiación FEADER. Proyectos de GO con especial atención a GGOO Regionales:
    - Previsión de concurrencia 10-12 GGOO
    - Previsión de tasa de éxito 5-10
    - Presupuesto previsión ceiA3: **300.000 €**
  - Financiación FEDER. proyectos de transferencia y proyectos Singulares como:
    - Proyecto Living Lab andaluz en sostenibilidad Proyecto CEI andaluz: **295.000 €**
  - Financiación Proyectos europeos:
    - Proyecto ATTRACTISS: **128.000 €**
    - Previsión: 2 nuevas propuestas
    - Presupuesto Previsión: **325.000 €**
  - Financiación Otros proyectos:
    - Otros Proyectos: **100.000 €**
  - Financiación ERASMUS:
    - Propuestas concedidas: **438.511,00 €**
      - Proyecto Movilidad KA 103 Europa anualidades 2024-2025
      - Proyecto KA 107 Países asociados 2024
    - Propuestas previstas:
      - Proyecto Movilidad KA 103 Europa anualidades 2026 2027 2028 2029: previsión **300.000 €**
      - Proyecto KA 107 Países asociados 2026 2027 2028 2029: previsión **300.000 €**
  - Financiación actividades a través de entidades financieras:
    - Previsión: 35.000 euros/año: **140.000 €**
  - Financiación a través de Otros programas EIT-FOOD.
    - Jump Starter: 15.000 euros año**: 60.000 €**
  - Financiación actividades a prestación de servicios:
    - Previsión: 25.000 euros/año: **100.000 €**
- A través Financiación operativa como:
  - E.G. UCO: **100.000 €**

- Cuotas de las instituciones integrantes (20.000 €/año e institución): **400.000 €**
- Activos financieros.

Así como cualquier otra fuente de financiación procedente de financiación operativa, proyectos, subvenciones o contratos cuya finalidad se alinee con el objeto del presente plan plurianual ceiA3 2026-2029.

La previsión de financiación de gasto con especial detalle de las 2 primeras anualidades del plan plurianual:

Estimación de Gasto por concepto	2026	2027	2028	2029
Personal Salarios	307.494 €	307.494 €	-	-
Personal Cuotas sociales	92.248 €	92.248 €	-	-
Gastos Bienes y Servicios (Servicios, GG, cuotas Redes, material y fungibles)	56.000 €	67.770 €	-	-
Viajes y Desplazamientos	12.000 €	18.000 €	-	-
Retornos Universidades: Ayudas ceiA3 y movilidades	237.728 €	320.000 €	-	-
Inversiones	3.000 €	7.500 €	-	-
Nuevo remanente de tesorería		53.000 €		
Total	**708.470 €**	**866.012 €**	**600-900m €**	**600-900m €**
Retornos Universidades: GGOO REGEN4Andalucía	283.333 €	383.333 €	-	-

Además hay que tener en cuenta que se prevé un remanente libre de tesorería variable a lo largo del periodo para contingencias inesperadas, descertificaciones, bajas de ejecución y bajas de previsión de entre 75.000 y 100.000 euros/año.

La previsión de financiación de la fuente de financiación con especial detalle de las 2 primeras anualidades del plan plurianual:

	2026	2027	Ejecución Plan Plurianual
Concedido			
Cuotas Financiación Operativa	100.000 €	100.000 €	2026-2027 + Cuotas 2028-2029
Proyectos Europeos: ATTRACTISS	51.613 €	51.200 €	2026-2027-2028
ERASMUS KA 131 concedidas	68.119 €	49.474 €	2026-2027
ERASMUS KA 171 concedidas	186.010 €	134.910 €	2026
Remanente Libre /EG	23.129 €		2026-2027-2028-2029
DIH (Europeo + cofinanciación/EG)	6.000 €		
Total parcial disponible	**434.870 €**	**335.583 €**	**2026-2027-2028-2029**
Previsto			
Proyecto CEI S4	95.000 €	95.000 €	2026-2027-2028-2029
Proyectos Europeos: Previsión 2 nuevas	70.000 €	70.000 €	2026-2027-2028-2029
Financiación FEADER	50.000 €	100.000 €	2026-2027-2028-2029
ERASMUS KA 131 futuras previsión		95.000 €	2027-2028-2029
ERASMUS KA 171 futuras previsión		97.000 €	2027-2028-2029
Patrocinios	35.000 €	35.000 €	2026-2027-2028-2029
Otros Patrocinios		15.000 €	2026-2027-2028-2029
Proyectos EITFOOD	13.600 €	13.600 €	2026-2027-2028-2029
Otras acciones	10.000 €	10.000 €	2026-2027-2028-2029
Total parcial Previsto	273.600 €	530.600 €	
Total	**708.470 €**	**866.183 €**	
	2026	2027	

Retornos Universidades: GGOO AgroMIS4	283.333 €	383.333 €	